

Научная статья

Original article

УДК 631.15

DOI 10.55186/25876740\_2022\_6\_5\_1

**УПРАВЛЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

MANAGING A MODERN AGRICULTURAL ORGANIZATION



**Воронин Борис Александрович**, доктор юридических наук, профессор, директор научно-исследовательского института аграрно – экологических проблем и управления сельским хозяйством, ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ», г. Екатеринбург ул. Тургенева 23, к 4213. тел. (343)221-40-47, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0912-7839>, [voroninba@yandex.ru](mailto:voroninba@yandex.ru)

**Чупина Ирина Павловна**, доктор экономических наук, профессор кафедры управления и права, ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ», г. Екатеринбург ул. Тургенева 23, к 4410. тел. (343)221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-2875-3306>, [irinacupina716@gmail.com](mailto:irinacupina716@gmail.com)

**Воронина Яна Викторовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и права, ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ», г. Екатеринбург ул. Тургенева 23, к 4410. тел. (343)221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4271-6264>, [arizona72@mail.ru](mailto:arizona72@mail.ru)

**Зарубина Елена Васильевна**, кандидат филологических наук, доцент кафедры управления и права, ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ», г. Екатеринбург ул. Тургенева 23, к 4410. тел. (343)221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4271-6264>, [ethos08@mail.ru](mailto:ethos08@mail.ru)

**Симачкова Наталья Николаевна**, кандидат исторических наук, доцент кафедры управления и права, ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ», г. Екатеринбург ул. Тургенева 23, к 4410. тел. (343)221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4271-6264>, [nikolina73@yandex.ru](mailto:nikolina73@yandex.ru)

**Voronin Boris Aleksandrovich**, Doctor of Law, Professor, Director of the Research Institute of Agrarian and Environmental Problems and Agricultural Management, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Ural GAU", Yekaterinburg st. Turgenev 23, room 4213 tel. (343) 221-40-47, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0912-7839>, [voroninba@yandex.ru](mailto:voroninba@yandex.ru)

**Chupina Irina Pavlovna**, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Ural GAU", Yekaterinburg st. Turgenev 23, to 4410. tel. (343) 221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-2875-3306>, [irinacupina716@gmail.com](mailto:irinacupina716@gmail.com)

**Voronina Yana Viktorovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Ural GAU", Yekaterinburg st. Turgenev 23, to 4410. tel. (343) 221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4271-6264>, [arizona72@mail.ru](mailto:arizona72@mail.ru)

**Zarubina Elena Vasilievna**, Candidate of Philology, Associate Professor of the Department of Management and Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Ural State Agrarian University", Yekaterinburg st. Turgenev 23, to 4410. tel. (343) 221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4271-6264>, [ethos08@mail.ru](mailto:ethos08@mail.ru)

**Simachkova Natalya Nikolaevna**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Ural State Agrarian University", Yekaterinburg st. Turgenev 23, to 4410. tel. (343) 221-41-12, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-4271-6264>, [nikolina73@yandex.ru](mailto:nikolina73@yandex.ru)

**Аннотация.** Тема управления современной сельскохозяйственной организацией или предприятием является актуальной с научной и практической точки зрения, поскольку новые формы хозяйствования востребуют и новых подходов к формированию и развитию системы управления современной производственно-хозяйственной деятельности в аграрном секторе экономики.

Целью настоящей научной работы является исследование состояния управления современной сельскохозяйственной организацией в условиях трансформаций в аграрном секторе экономики.

Задачи исследования обусловлены анализом эффективности управления в сельскохозяйственных организациях, существующих в различных организационно-правовых формах хозяйствования.

Научная новизна темы настоящего исследования заключается в анализе состояния и развития управления в сельскохозяйственных организациях, ранее никогда не существовавших в России или функционирующих в советский период.

Теоретическая значимость настоящей работы обусловлена тем, что материалы исследования дополняют экономическую науку в части привнесения новых знаний об управлении сельскохозяйственными организациями в условиях трансформаций в экономике Российской Федерации и в мире. Практическая значимость связана с возможностью использования материала исследования органами управления и регулирования сельским хозяйством, а также в учебном процессе в учреждениях аграрного образования.

Методы, используемые в статье – это методы анализа и синтеза, которые применяют авторы в выводах данной статьи. Также в статье использован метод обобщения при сопоставлении сельскохозяйственных организаций и экономико-правовой метод.

**Abstract.** The topic of managing a modern agricultural organization or enterprise is relevant from a scientific and practical point of view, since new forms of management will also require new approaches to the formation and development of a management system for modern production and economic activities in the agricultural sector of the economy.

The purpose of this scientific work is to study the state of management of a modern agricultural organization in the context of transformations in the agricultural sector of the economy.

The objectives of the study are due to the analysis of management efficiency in agricultural organizations that exist in various organizational and legal forms of management.

The scientific novelty of the topic of this study lies in the analysis of the state and development of management in agricultural organizations that have never previously existed in Russia or functioned in the Soviet period.

The theoretical significance of this work is due to the fact that the research materials complement economic science in terms of introducing new knowledge about the management of agricultural organizations in the context of transformations in the economy of the Russian Federation and in the world. The practical significance is associated with the possibility of using the research material by the agricultural management and regulation bodies, as well as in the educational process in agricultural education institutions.

The methods used in the article are the methods of analysis and synthesis that the authors use in the conclusions of this article. The article also uses the method of generalization when comparing agricultural organizations and the economic and legal method.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственная организация, формы хозяйствования, система управления, аграрный сектор экономики, сельское хозяйство, аграрная политика.

**Keywords:** agricultural organization, forms of management, management system, agrarian sector of the economy, agriculture, agrarian policy.

### *Введение*

Проблема исследования теории и практики управления сельским хозяйством, в том числе сельскохозяйственными организациями и предприятиями, постоянно находится в поле зрения российских и зарубежных

ученых и на эти темы имеются научные публикации в виде монографий, сборников научных статей и журнальных публикаций, проводятся защиты диссертационных работ. В отдельных вузах Минсельхоза России функционируют диссертационные советы по научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами АПК и сельское хозяйство), где проводятся защиты диссертации кандидата экономических наук, доктор экономических наук по темам, затрагивающим системы управления сельским хозяйством.

В современных условиях хозяйствования существенно изменится и управление сельскохозяйственной организации, поскольку в рыночных условиях получают развитие менеджмент как форма управления, маркетинг как специальная сфера деятельности и иные направления.

Развитие российского агропромышленного комплекса в условиях современных трансформаций в аграрной политике, связанных с экономическими санкциями и геозекополитическими проблемами, объективно востребует новых подходов к организации производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Реформы, начавшиеся в Российской Федерации с 1990 года кардинально изменили систему управления сельским хозяйством. Многообразие форм собственности на землю и имущество вызвало к жизни многообразие форм хозяйствования. В сельском хозяйстве вместо государственных совхозов и агрофирм и огосударственных колхозов получили развитие крестьянские (фермерские) хозяйства[1], акционерные общества[2], и хозяйственные товарищества [3], основанные на частной собственности на землю и имущество. После принятия в 1995 году Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации»[4] в рыночных условиях начали функционировать сельскохозяйственные производственные и сельскохозяйственные потребительские кооперативы. В немногочисленном количестве получили

развитие государственные и муниципальные унитарные предприятия[5], казённые предприятия и народные предприятия, функционирующие в сельском хозяйстве.

За последние годы в аграрном секторе экономики стали создаваться агрохолдинги и агрокластеры, которые пока не имеет юридического оформления, но как экономические структуры участвуют в реализации управленческих функций в системе агропромышленного производства и агропромышленного комплекса. Новые формы хозяйствования, естественно, отличаются своей системой управления, сущность которой рассматривается в настоящей научной статье.

#### *Результаты исследования*

Новые формы хозяйствования в аграрном секторе экономики сформировали и свою систему управления сельскохозяйственной деятельностью.

Так, в крестьянском (фермерском) хозяйстве, созданном одним гражданином управленческие функции, выполняет он сам. В семейном фермерском хозяйстве управляет глава КФХ, которого согласно Соглашению о создании семейного крестьянского (фермерского) хозяйства выбрали члены семейного фермерского хозяйства.

Высшим органом управления в сельскохозяйственном производственном кооперативе является общее собрание членов кооператива, а в отдельных случаях собрание уполномоченных этого кооператива. Исполнительно-распорядительные функции в кооперативе выполняет председатель кооператива, которого рекомендует правление этого сельскохозяйственного производственного кооператива. Исходя из целей и задач сельскохозяйственного потребительского кооператива, формируются органы управления такого кооператива. В любом случае управленческие функции в потребительском кооперативе выполняет председатель кооператива.

В акционерном обществе высшим органом управления является общее собрание акционеров. В публичном акционерном обществе образуется коллегиальный орган управления обществом (пункт 4 статья 65.3 ГК РФ), число членов которого не может быть менее пяти.

В акционерном обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.

Высшим органом управления в обществе с ограниченной ответственностью является общее собрание участников общества. Каждый участник общества имеет на общем собрании участников общества число голосов, пропорционально его доле в уставном капитале общества, за исключением случаев, предусмотренных законом об ООО.

Управление в обществе с ограниченной ответственностью осуществляется согласно уставу этого общества. Особенностью управления отличается государственное или муниципальное унитарное предприятие, где управленческие функции выполняет руководитель, назначенный федеральным органом государственной исполнительной власти, органом государственной власти субъекта Российской Федерации или органом местного самоуправления.

Все перечисленные формы хозяйствования являются (кроме потребительских кооперативов) коммерческими, производственными, а отдельные из них корпоративными организациями. Независимо от форм хозяйствования сельскохозяйственные организации в современных условиях существования аграрной экономики нуждаются в совершенствовании управления как внутрихозяйственного, так и внешнего.

В рыночных условиях получают развитие менеджмент как современная система управления организацией, предприятием. Это форма, которая широко апробирована за рубежом. Термин «менеджмент» применяется в управлении организацией, действующей в рыночных условиях, задачей которой является получение прибыли[8].

Экономический механизм менеджмента организации состоит из внутрихозяйственного управления, управления производством, управления персоналом и др.

В крупных аграрных организациях, как правило, в настоящее время существуют, наряду с техническими и технологическими службами, службы менеджмента, службы маркетинга, службы управления персоналом и иные, обеспечивающие устойчивое и экономически эффективное функционирование производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия[11].

Содержание понятия «менеджмент» можно рассматривать как науку и практику управления, как организацию управления производственно-хозяйственной деятельностью, где важнейшим фактором производительности труда является человек как социальный деятель и, в целом, человеческий капитал аграрной организации[10].

Маркетинг как система внутрихозяйственного управления в аграрной сфере выполняет функцию изучения и учета спроса на агропродукцию. Философия маркетинга заключается в том, что товаропроизводитель должен выпускать такую продукцию, которая обеспечивает сбыт и получает от этой деятельности намеченного уровня рентабельность и прибыль. Как особенность управленческой деятельности маркетинг предполагает принятие управленческих решений, обеспечивающих функционирование и развитие сельскохозяйственной организации в оперативном и стратегическом планировании.

Важнейшей задачей менеджмента является организация управления персоналом и формирование культуры управления в субъектах аграрного предпринимательства. Культура управления широко применяется в предпринимательских структурах во многих странах мира и постепенно получает развитие в современной России[9].

Управление организацией заключается в воздействии на человеческий капитал (персонал) с целью повышения эффективности организации за счет совершенствования ее человеческих ресурсов.

В совокупности управление организацией основывается на элементах культуры управления, которая рассматривается как система ценностей организации. К таким элементам управления относятся:

- осознание себя и своего места в организации;

- коммуникационная система и язык общения;
- внешний вид, одежда и представление себя в работе;
- привычки и традиции;
- осознание времени, отношение к нему его использование;
- взаимоотношения между людьми;
- ценности как набор ориентиров;
- трудовая этика и мотивирование;
- процесс развития работника и обучение.

Перечисленные характеристики не исчерпывают все варианты, относящиеся к содержанию понятия «культура управления персоналом», вместе с тем они могут быть ориентиром для понимания этого явления[7].

#### *Заключение*

Тема управления сельскохозяйственной организацией по производству, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции растительного и животного происхождения имеет актуальное значение, особенно в условиях трансформаций в аграрной политике, вызванных внутренними обстоятельствами и нестабильностью отношений на мировом агропродовольственном рынке. К внутренним обстоятельствам относятся земельная и аграрная реформы, формирование рыночных отношений, многообразие форм хозяйствования в аграрной сфере и иные факторы.

За последние годы существенное влияние на аграрные отношения оказывают геополитика и геοэкономика, в том числе экономические санкции недружественных стран. Нельзя исключить и воздействие пандемии Коронавируса, по причине которой на трудовую деятельность в отдельных сельскохозяйственных организациях вводится локдаун.

Вышеизложенные факторы оказывали, а отдельные из них продолжают оказывать влияние на трансформацию аграрной политики российского государства и организацию сельскохозяйственной деятельности в этих условиях. Естественно, что эти обстоятельства востребуют и новых подходов к организации управления сельскохозяйственными товаропроизводителями.

Такие механизмы управления сельскохозяйственной организацией как менеджмент, маркетинг должны развивать стратегическое и оперативное планирование и на этой основе осуществлять управление производственно-хозяйственной деятельностью сельскохозяйственных организаций.

### Литература

1. Закон РСФСР от 22 ноября 1990 года № 348-1 «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» / Ведомости Съезда народных депутатов РСФСР и Верховного Совета РСФСР, 1990, № 26, ст.324.

2. Федеральный закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» от 11.06.2003 № 74-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_42662/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42662/) (дата обращения 23.06.2022).

3. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 25.02.2022) «Об акционерных обществах». [Электронный ресурс]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8743/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/) (дата обращения 25.06.2022).

4. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» (ООО) от 08.02.1998 № 14-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_17819/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/) (дата обращения 21.06.2022).

5. Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 № 193-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8572/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8572/) (дата обращения 20.06.2022).

6. Федеральный закон «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» от 14.11.2002 № 161-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]: <https://base.garant.ru/12128965/> (дата обращения 21.06.2022).

7. Свердловская область. Агропромышленный комплекс и потребительский рынок. Итоги 2020 года. Издание МинаПКиП, 2021 г.

8. Беликова М.П., Богданова М.В. Система продовольственной

безопасности страны: концептуальные основы // Сегодня и завтра Российской экономики. 2018. № 91. С. 58 - 66.

9. Зволинский В.П., Матвеева Н.И., Головин В.Г., Головин А.В. Продовольственная безопасность Астраханской области: состояние, проблемы и перспективы // Экономические отношения. 2019. Том 9. № 2. С. 1189 - 1210

10. Зюкин Д.А. Государственное и экономическое регулирование как составляющие эффективной реализации природно-экономического потенциала зернопродуктового подкомплекса АПК в условиях продовольственного эмбарго // Российское предпринимательство. 2018. № 12. С. 3651 - 3662.

11. Отинова М.Е., Полунина Н.Ю. Экспорт сахара – одно из приоритетных направлений развития АПК России // Экономические отношения. 2019. № 2. С. 1071-1084.

### Literatura

1. Zakon RSFSR ot 22 noyabrya 1990 goda № 348-I «O krest'yanskom (fermerskom) khozyaistvE» / Vedomosti S"ezda narodnykh deputatov RSFSR i Verkhovnogo Soveta RSFSR, 1990, № 26, st.324.

2. Federal'nyi zakon «O krest'yanskom (fermerskom) khozyaistvE» ot 11.06.2003 № 74-FZ (poslednyaya redaktsiya). [Ehlektronnyi resurs]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_42662/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42662/) (data obrashcheniya 23.06.2022).

3. Federal'nyi zakon ot 26.12.1995 № 208-FZ (red. ot 25.02.2022) «Ob aktsionernykh obshchestvaKH». [Ehlektronnyi resurs]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8743/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/) (data obrashcheniya 25.06.2022).

4. Federal'nyi zakon «Ob obshchestvakh s ogranichennoi otvetstvennost'YU» (OOO) ot 08.02.1998 № 14-FZ (poslednyaya redaktsiya). [Ehlektronnyi resurs]: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_17819/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/) (data obrashcheniya 21.06.2022).

5. Federal'nyi zakon «O sel'skokhozyaistvennoi kooperatsii» ot 08.12.1995 № 193-FZ (poslednyaya redaktsiya). [Ehlektronnyi resurs]:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8572/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8572/) (data obrashcheniya 20.06.2022).

6. Federal'nyi zakon «O gosudarstvennykh i munitsipal'nykh unitarnykh predpriyatiyaKH» ot 14.11.2002 № 161-FZ (poslednyaya redaktsiya). [Elektronnyi resurs]: <https://base.garant.ru/12128965/> (data obrashcheniya 21.06.2022).

7. Sverdlovskaya oblast'. Agropromyshlenniy kompleks i potrebitel'skii rynek. Itogi 2020 goda. Izdanie MiNAPKIP, 2021 g.

8. Belikova M.P., Bogdanova M.V. Sistema prodovol'stvennoi bezopasnosti strany: kontseptual'nye osnovy // Segodnya i zavtra Rossiiskoi ehkonomiki. 2018. № 91. S. 58 - 66.

9. Zvolinskii V.P., Matveeva N.I., Golovin V.G., Golovin A.V. Prodovol'stvennaya bezopasnost' Astrakhanskoi oblasti: sostoyanie, problemy i perspektivy // Ehkonomicheskie otnosheniya. 2019. Tom 9. № 2. S. 1189 - 1210

10. Zyukin D.A. Gosudarstvennoe i ehkonomicheskoe regulirovanie kak sostavlyayushchie ehffektivnoi realizatsii prirodno-ehkonomicheskogo potentsiala zernoproduktovogo podkompleksa APK v usloviyakh prodovol'stvennogo ehmbargo // Rossiiskoe predprinimatel'stvo. 2018. № 12. S. 3651 - 3662.

11. Otinova M.E., Polunina N.YU. Eksport sakhara – odno iz prioritetykh napravlenii razvitiya APK Rossii // Ehkonomicheskie otnosheniya. 2019. № 2. S. 1071-1084.

© Воронин Б. А., Чупина И. П., Воронина Я. В., Зарубина Е. В., Симачкова Н. Н., 2022. *International agricultural journal*, 2022, №5/2022, 1-12.

Для цитирования: Воронин Б. А., Чупина И. П., Воронина Я. В., Зарубина Е. В., Симачкова Н. Н. Управление современной сельскохозяйственной организацией // *International agricultural journal*. 2022. №5/2022, 1-12.